

## Capítulo II:

*Inversiones públicas y privadas para la construcción de infraestructuras del transporte en el Istmo de Tehuantepec.*

## **Capítulo II: Inversiones públicas y privadas para la construcción de infraestructuras del transporte en el Istmo de Tehuantepec.**

### **1. Infraestructura carretera.**

Entre 1995 y 1997 el Gobierno Federal invirtió 14 442.4 millones de pesos para la construcción de 769.9 kilómetros de carreteras; la ampliación de 963.6 kilómetros; la reconstrucción de 4 521.9 kilómetros de diversos tramos; la conservación periódica de 12 509.8 kilómetros y la conservación rutinaria de la totalidad de la red federal. También, con estos recursos, fue posible construir 922.9 kilómetros de caminos rurales, modernizar otros 266.5, reconstruir 1 6909.5 y conservar la red de caminos rurales.<sup>1</sup>

En particular, para la infraestructura carretera, en 1997, se destinaron 5 798.1 millones de pesos. De estos recursos, 2 291.7 millones se destinaron a la modernización de la red troncal carretera, 2 184.1 a su mantenimiento, así como 1 322.3 a la atención de los caminos rurales.

De la inversión destinada para la modernización, 983 millones de pesos se canalizaron a la construcción de 219.4 kilómetros en 13 carreteras federales, un acceso, cinco libramientos, dos ramales y seis puentes, localizados en 15 entidades federativas. Asimismo, 1 308.7 millones de pesos se destinaron a la ampliación de 322.9 kilómetros en 29 carreteras troncales localizadas en 18 estados.

Las obras de construcción y ampliación más importantes se realizaron en tramos estratégicos de los ejes troncales del país, los cuales comunican a las principales zonas de producción industrial y agropecuaria con los más importantes centros de consumo, puertos y fronteras. En estos ejes se concluyeron las carreteras San Luis Potosí-Matehuala, Aguascalientes-Rincón de Romos, Sabinas-Monclova, los libramientos de Mocochoá-Baca, San Martín Texmelucan y Ruta 2. También se lograron importantes avances en las carreteras Pirámides-Tulancingo, Patzcuaro-Uruapan-Nueva Italia y se continuó con la ampliación del ancho de corona del tramo Barretal-Tomaseño-Límite de estados de Nuevo León y Tamaulipas.

Asimismo, durante 1997 también se realizaron importantes obras de construcción y ampliación fuera de estos ejes troncales, a fin de impulsar la integración de las redes regionales y estatales. Entre las obras de construcción y modernización que tienen impacto regional sobresalen la carretera Fronteriza del Sur y Ángel Albino Corzo-Siltepec en Chiapas; Mitla-Ayutla-Zacatepec y Teotitlán-Tuxtepec en Oaxaca; Parral-Límite de estados Chihuahua y Sinaloa y Ramal a Guadalupe y Calvo en Chihuahua; y Huejutla-Chicontepe-Álamo en Veracruz.

Por otra parte, Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos (CAPUFE), entre 1995 a 1997 se realizó trabajos de mejoramiento, construcción y conservación de la infraestructura a su cargo, conformada por 22 autopistas, que representan una red de 1 810 kilómetros y 35 puentes. En este periodo, el aforo en su red se incrementó de manera sostenida lo cual le ha permitido aumentar sus ingresos y, con ello, prepagar la totalidad de su pasivo a largo plazo, equivalente a 60 millones de dólares. Esta situación ha fortalecido su estructura financiera sin afectar la operación normal del organismo.

---

<sup>1</sup> Consultar el documento oficial de la SCT titulado: *Informe de Ejecución 1997*.

Durante 1996 y 1997, CAPUFE apoyó el financiamiento de las autopistas concesionadas **Arriaga-Huixtla**, Tecate-Mexicali, **La Tinaja-Acayúcan**, Acatzingo-Esperanza-Cd. Mendoza y Maravatío-Zapotlanejo, entre otras. Adicionalmente, en 1997 se rehabilitó 247 kilómetros de pavimento, se construyó 30 kilómetros de terceros carriles y ocho puentes, y se reforzaron las estructuras de siete puentes.

En 1998 la inversión pública presupuestaria en infraestructura carretera ascendió a 6,313.2 millones de pesos, 9.4 por ciento menos en términos reales que en el año previo, debido a los ajustes presupuestarios realizados durante el año. De este total, 2,279.1 millones se destinaron a la modernización de 483.4 kilómetros; 2,333.8 millones al mantenimiento de la red federal libre; y 1,700.3 millones a la atención de 71,987.1 kilómetros de la red de caminos rurales y alimentadores.<sup>2</sup>

De la inversión pública destinada para la modernización de la red federal, 1,777.2 millones se canalizaron para la construcción y ampliación de 385.9 kilómetros dentro de los 10 ejes troncales del país, de los cuales 1,308.1 millones de pesos fueron recursos federales aportados por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) y 469.1 millones provinieron del **Fideicomiso para el Desarrollo Estratégico del Sureste (FIDES)**; por otra parte, 501.9 millones de pesos se destinaron a la modernización de 97.5 kilómetros de carreteras federales que no forman parte de los ejes mencionados.

### **Inversión pública en la modernización de carreteras federales, 1998<sup>1/</sup>** (Kilómetros y millones de pesos)

• Concepto	• Total		• Ejes troncales		• Fuera de ejes troncales	
•	• Km.	• Monto	• Km.	• Monto	• Km.	• Monto
• <b>Total</b>	• <b>483.4</b>	• <b>2,279.1</b>	• <b>385.9</b>	• <b>1,777.2</b>	• <b>97.5</b>	• <b>501.9</b>
• SCT	• 356.9	• 1,810.0	• 259.4	• 1,308.1	• 97.5	• 501.9
• FIDES <sup>2/</sup>	• 126.5	• 469.1	• 126.5	• 469.1	•	•

• <sup>1/</sup> No incluye gastos de operación, estudios y proyectos, liberación de derechos de vía y capacitación.

• <sup>2/</sup> Los espacios en blanco indican la ausencia de movimientos.  
Fuente: SCT.

Con los recursos provenientes del FIDES se continuó la construcción de las carreteras **Ocozacoautla-Raudales en Chiapas**, **Agua Dulce-Cárdenas en Tabasco**, y del libramiento Umán en Yucatán; y se inició el tramo Zaragoza-Ciudad Victoria en Tamaulipas.

<sup>2</sup> Ver el documento elaborado por la SCT titulado: *Informe de Ejecución 1998*.

## Tramos carreteros modernizados en los ejes troncales, 1998

Tramos	Km.	Inversión ejercida <sup>1/</sup>
Pátzcuaro-Uruapan, Mich. <sup>A/</sup>	7.5	107.4
Uruapan-N. Italia-Lázaro Cárdenas, Mich. <sup>A/</sup>	14.4	199.8
Rosario-Escuinapa, Sin. <sup>A/</sup>	15.4	89.1
Torreón-Salttillo, Coah. <sup>A/</sup>	77.9	180.0
La Gloria-Castaños, Coah. <sup>A/</sup>	11.4	40.0
Libramiento Rincón de Romos, Ags. <sup>C/</sup>	9.2	95.0
Lím. de edos. Zac. /Dgo.-Cuencamé, Dgo. <sup>A/</sup>	8.0	26.8
Guadalupe-Las Arcinas, Zac. <sup>A/</sup>	1.0	6.0
Rancho Gde.-Lím. de edos. Zac. /Dgo., Dgo. <sup>A/</sup>	6.9	20.0
Pirámides-Tulancingo, Méx. e Hgo. <sup>A/</sup>	7.9	112.9
Pte. internacional Matamoros III, Tamps. <sup>C/</sup>	PTE.	50.0
<b>Ocozocoautla-Raudales, Chis. <sup>2/ C/</sup></b>	<b>2.0</b>	<b>66.4</b>
Cancún-Tulum, Q. Roo. <sup>2/ C/</sup>	40.0	82.1
<b>Agua Dulce-Cárdenas, Ver. y Tab. <sup>2/ C/</sup></b>	<b>37.0</b>	<b>157.9</b>
Poxilá-Lím. de edos. Yuc./Camp., Yuc. <sup>2/ A/</sup>	20.0	34.0
Libramiento Umán, Yuc. <sup>2/ C/</sup>	11.0	54.5
Libramiento Torreón-Gómez Palacio-Lerdo, Coah. y Dgo. <sup>C/</sup>	5.0	51.5
Reynosa-Matamoros, Tamps. <sup>A/</sup>	13.6	100.0
San Luis Potosí-Matehuala, S.L.P. <sup>A/</sup>	3/	14.2
Libramiento de Colima, Col. <sup>C/</sup>	1.0	3.0
Baca-Motul, Yuc. <sup>A/</sup>	6.4	11.4

• Lím. de edos. Tamps./N.L.-Linares, N. L. <sup>A/</sup>	• 24.2	• 58.0
• Tomaseño-Lím. edos. Tamps. /N.L., Tamps. <sup>A/</sup>	• 42.8	• 79.9
• Libramiento Altamira, Tamps. <sup>2/ A/</sup>	• 1.5	• 21.5
• Zaragoza-Ciudad Victoria, Tamps. <sup>2/ C/</sup>	• 15.0	• 52.7
• Bulevar Aeropuerto-La Paz, B. C. S. <sup>A/</sup>	• 2.8	• 33.1
• Puebla-Amozoc, Pue. <sup>A/</sup>	• 4.0	• 30.0

- <sup>1/</sup> Millones de pesos.
  - <sup>2/</sup> Obra realizada con recursos del FIDES.
  - <sup>3/</sup> Incluye varias obras de ampliación de infraestructura básica.
  - <sup>C/</sup> Construcción.
  - <sup>A/</sup> Ampliación.
- Fuente: SCT.

En las carreteras que no forman parte de los ejes troncales, pero que tienen gran importancia regional, se ejecutaron las siguientes obras de modernización: se construyeron 44.4 kilómetros en ocho carreteras, tres puentes y dos entronques en 11 entidades federativas, entre las que destacan la terminación de la carretera Santa Bárbara-Huimilpan en Querétaro, la Vialidad Puerto Peñasco en Sonora y **la estructura del puente internacional Ciudad Hidalgo-Tecún Umán** y sus accesos en la frontera de México y Guatemala; asimismo, se avanzó en las carreteras Fronteriza del Sur y Ángel Albino Corzo-Siltepec en Chiapas.

### **Principales tramos carreteros modernizados que no forman parte de los ejes troncales, 1998**

• Tramos	• Km.	• Inversión ejercida <sup>1/</sup>
• Puente Palizada, Camp. <sup>C/</sup>	• Pte.	• 13.3
• Fronteriza del Sur, Chis. <sup>C/</sup>	• 7.0	• 54.3 <sup>2/</sup>
• Ángel Albino Corzo-Siltepec, Chis. <sup>C/</sup>	• 9.0	• 39.3
• Chihuahua-Aldama, Chih. <sup>A/</sup>	• 24.2	• 72.3
• Cuauhtémoc-La Junta, Chih. <sup>A/</sup>	• 5.0	• 9.7
• Santa Bárbara-Huimilpan, Qro. <sup>C/</sup>	• 5.1	• 7.0
• <b>Pte. Inter. Cd.</b>	• <b>1.4</b>	• <b>6.5</b>

<b>Hidalgo-Tecún-Umán, Chis.</b> <sup>C/</sup>		
• Mexicali-El Faro, B.C. <sup>A/</sup>	• 4.0	• 12.2
• Celaya-Salamanca, Gto. <sup>A/</sup>	• 3.4	• 23.2
• Ixtapa-Zihuatanejo- Aeropuerto, Gro. <sup>A/</sup>	• 1.3	• 57.7
• Puerto Vallarta-Río Ameca, Jal. <sup>A/</sup>	• 3.2	• 35.0
• México-Toluca, Méx. <sup>A/</sup>	• 0.1	• 0.5
• Río Ameca-Cruz de Huanacastle, Nay. <sup>A/</sup>	• 5.2	• 60.0
• Perimetral de Cozumel, Q. Roo <sup>A/</sup>	• 4.0	• 11.8
• Vialidad Puerto Peñasco, Son. <sup>C/</sup>	• 13.2	• 16.6
• <b>Mitla-Ayutla- Zacatepec, Mixes, Oax.</b> <sup>A/</sup>	• <b>3/</b>	• <b>5.3</b>
• Horizonte-Jauja, Dgo. <sup>C/</sup>	• 1.0	• 1.2
• Atlapexco- Tianguistengo, Hgo. <sup>C/</sup>	• 1.5	• 5.0
• Ramales de Jalisco, Jal. <sup>C/</sup>	• 3.0	• 4.2
• Pachuca-Ciudad Sahagún, Hgo. <sup>A/</sup>	• 1.5	• 5.4
• Monterrey-Cadereyta, N.L. <sup>A/</sup>	• 1.2	• 3.0
• Puente Cazones, Ver. <sup>C/</sup>	• Pte.	• 11.0

<sup>1/</sup> Millones de pesos.  
<sup>2/</sup> Incluye transferencias a la SDN por 10.0 millones de pesos.  
<sup>3/</sup> Incluye obras complementarias.  
<sup>C/</sup> Construcción.  
<sup>A/</sup> Ampliación.  
Fuente: SCT.

Durante 1998, el aforo vehicular en las carreteras operadas por CAPUFE ascendió a 201 millones de vehículos, de los cuales 141 millones circularon a través de la red propia y 60 millones en la red que opera por cuenta de terceros, cifras superiores en 4.7, 4.4 y 5.2 por ciento, respectivamente, a lo alcanzado en 1997. Este comportamiento fue congruente con la política aplicada en 1998, de mantener las tarifas constantes en términos reales, las cuales a partir del 16 de enero se incrementaron en promedio ponderado 12.0 por ciento en la red propia, manteniendo además tarifas promocionales en carreteras que atraviesan regiones en desarrollo, como **Arriaga-Huixtla** y Tehuacán-Oaxaca, entre otras.

Entre septiembre de 1998 y agosto de 1999 la inversión presupuestaria en infraestructura carretera ascendió a 6,853.4 millones de pesos, de los cuales 2,974.4 se destinaron a la modernización de 555.2 kilómetros de carreteras federales y siete puentes; 2,021.5 al mantenimiento de la red federal libre y la reconstrucción de 87 puentes; y 1,857.5 a la

construcción, mejoramiento y atención de 62,727 kilómetros de la red de carreteras alimentadoras y caminos rurales.<sup>3</sup>

**TRAMOS CONSTRUIDOS Y AMPLIADOS EN LOS EJES TRONCALES  
SEP./1998-AGO./1999<sup>4</sup>**

Eje troncal	Tramo	Long. (Km.)	Núm. de carriles	Ancho de corona (m)	Inversión (MP)	Tipo de obra
México-Guadalajara-Tepic-Mazatlán-Guaymas-Hermosillo-Nogales, con ramales a Lázaro Cárdenas y Tijuana	Pátzcuaro-Uruapan	5.5	2	12.0	28.9	C
	Uruapan-Nueva Italia-Lázaro Cárdenas	64.6	2	12.8	464.4	C
	Rosario-Escuinapa	6.0	2	12.0	64.0	C
México-Querétaro-San Luis Potosí-Salttillo-Monterrey-Nuevo Laredo, con ramales a Reynosa y Piedras Negras	Matehuala-Puerto México	6.7	4	12.0	38.0	A
Querétaro-Irapuato-León-Lagos de Moreno-Aguascalie	Celaya-Salamanca	17.2	4	2 x 10.5	65.8	A
	Libramiento de Rincón de Romos	7.3	2	10.5 y 12.0	57.8	C
	Guadalupe-	9.0	4	10.5	73.9	A

<sup>3</sup> Vease el documento de la SCT, cuyo titulo es: *Informe de Gobierno 1998-1999*.

<sup>4</sup> Consultese el documento publicado por la SCT, titulado: *Informe de Labores de 1998-1999*.

• ntes- Zacatecas- Torreón- Chihuahua- Cd. Juárez	• Las Arcinas • Rancho Grande- Cuencamé	• 97.9	• 4	• 12.0	• 239.1	• A
• Acapulco- Cuernavaca -México- Pachuca- Tuxpan	• Libramiento Pirámides	• 6.6	• 4	• 10.5	• 84.9	• C
• México- Puebla- Coatzacoalc os- Campeche- Mérida- Cancún- Chetumal, con ramales a Oaxaca y Chiapas	• <b>Agua Dulce- Cárdenas</b> • Poxilá-Lím. de edos Yuc./Camp. (* ) • Libramiento Umán (**) • Baca-Motul • Cancún- Tulum (**)  • <b>Las Choapas- Raudales- Ocozocoautla (* ) • Puente Chiapas (**) • Pte. internac. Cd. Hidalgo- Tecún Umán (***)</b>	• <b>9.0</b> • 39.0 • 16.5 • 5.9 • 56.0  • <b>40.7</b>  • <b>pte.</b> • <b>pte.</b>	• 4 • 4 • 2 • 2 • 2 y 4  • 2  • 2 • 2	• <b>2 x 10.5</b> • 12.0 • 12.0 • 12.0 • 12.0 y 2 x 10.5 • <b>12.0</b>  • • <b>8.0 y 12.0</b>	• <b>127.2</b> • 91.0 • 50.7 • 8.9 • 95.3  • <b>432.2</b>  • <b>53.0</b> • <b>5.2</b>	• <b>C</b> • A • C • A • A  • <b>C</b>  • <b>C</b> • <b>C</b>
• Mazatlán- Durango- Torreón- Saltillo- Monterrey- Reynosa- Matamoros	• Curva Texas- Anzaldúas • Puente internacional Matamoros III	• 13.2 • pte.	• 4 • 4	• 2 x 10.5 • 20.0	• 85.0 • 40.5	• A • C
• Manzanillo- Guadalajara	• Libramiento de Colima	• 2.2	• 4	• 2 x 10.5	• 46.0	• A

-Lagos de Moreno- San Luis Potosí- Tampico							
• Veracruz- Tampico- Monterrey	• Libramiento de Altamira (**)	• 3.1	• 4	• 2 x 10.5	• 44.5	• A	
	• Zaragoza-Cd. Victoria (**)	• 21.0	• 2	• 12.0	• 58.7	• C	
	• Linares- Tomaseño- El Barretal	• 35.8	• 4	• 12.0	• 90.1	• A	
•	•	•	•	•	•	•	
•	• Otras (***)	• —	•	•	• 16.6	• C/A	
•	•	•	•	•	•	•	
• <b>TOTAL</b>	•	• <b>463.2</b>	•	•	• <b>2,361.7</b>	•	

Fuente: SCT. Subsecretaría de Infraestructura.

C: Construcción

A: Ampliación

(\*) Incluye recursos del Fideicomiso para el Desarrollo Estratégico del Sureste (FIDES)

(\*\*) Recursos del FIDES

(\*\*\*) Recursos destinados para finiquito de obras terminadas con anterioridad

### CONSTRUCCION Y AMPLIACION DE CARRETERAS FEDERALES QUE NO FORMAN PARTE DE LOS EJES TRONCALES SEP./1998-AGO./1999

• Tramo	• Long. (Km.)	• Núm. de carri les	• Ancho de coron a (m)	• Inversión (MP)	• Tipo de obra
• Puerto Vallarta-Río Ameca-Cruz de Huanacastle	• 17.8	• 4	• 10.5 y 21.0	• 198.6	• A
• Ixtapa- Zihuatanejo- Aeropuerto	• 1.0	• 4	• 2 x 10.5	• 64.3	• A
• Bulevar Aeropuerto- La Paz	• 5.9	• 4	• 2 x 10.5	• 63.5	• A
• Chihuahua- Aldama	• 17.5	• 4	• 10.5	• 54.4	• A

• Perimetral de Cozumel	• 14.0	• 2	• 10.5	• 43.4	• C
• Libramiento periférico de Torreón-Gómez Palacio-Cd. Lerdo	• 2.4	• 4	• 12.0	• 36.9	• A
• Fronteriza del Sur	• 6.9	• 2	• 7.3	• 31.0	• C
• <b>Mitla-Ayutla-Zacatepec Mixes</b>	• <b>4.8</b>	• <b>2</b>	• <b>6.0</b>	• <b>25.2</b>	• <b>C</b>
• <b>Ángel Albino Corzo-Siltepec</b>	• <b>6.9</b>	• <b>2</b>	• <b>7.0</b>	• <b>15.8</b>	• <b>C</b>
• Puente Temascatío	• pte.	• 4	• 22.0	• 13.2	• C
• Vialidad Puerto Peñasco	• 8.3	• 2	• 12.0	• 11.0	• C
• Puente Santiago-La Presa	• pte.	• 2	• 10.5	• 10.3	• C
• Cuauhtémoc-La Junta	• 4.3	• 4	• 10.5	• 7.4	• A
• Mexicali-El Faro	• 0.1	• 4	• 10.5	• 6.9	• A
• Puente Palizada	• pte.	• 2	• 10.0	• 5.1	• C
• Pachuca-Cd. Sahagún	• 1.5	• 4	• 12.0	• 5.0	• A
• Entronque Mozimba	• entr.	• 4	• 20.0	• 2.4	• C
• Puente Cazonces II	• pte.	• 4	• 12.8	• 2.3	• C
• Monterrey-Cadereyta	• 0.5	• 2	• 7.5 y 14.0	• 1.0	• C
• Puente Santa María del Río (*)	• pte.	• 2	• 12.0	• 0.2	• C
• Entronque José Rebollo	• entr.	• 4	• 10.5	• 0.1	• C

Acosta					
• Horizonte- Jauja	• 0.1	• 2	• 6.5	• 0.1	• C
• Entronque Bonifacio Salinas (*)	• entr.	• 1	• 3.5	• 0.1	• C
•	•	•	•	•	•
• Otras (*)	• —	•	•	•	• C
• <b>TOTAL</b>	• <b>92.0</b>	•	•	• <b>612.7</b>	•

• Fuente: SCT. Subsecretaría de Infraestructura.

C: Construcción

A: Ampliación

(\*) Recursos destinados para finiquito de obras terminadas con anterioridad

De las Acciones de modernización, ampliación y mantenimiento de la red federal libre (Septiembre de 1998-agosto de 1999); sobresalen:

La construcción de las carreteras **Fronteriza del Sur y Ángel Albino Corzo-Siltepec en Chiapas**, Uruapan-Nueva Italia-Lázaro Cárdenas en Michoacán, **Mitla-Ayutla-Zacatepec Mixes en Oaxaca**, Perimetral de Cozumel en Quintana Roo, Rosario-Escuinapa en Sinaloa, **Agua Dulce-Cárdenas en Tabasco**, Zaragoza-Ciudad Victoria en Tamaulipas y **Las Choapas-Raudales-Ocozocoautla en Veracruz y Chiapas**, así como el puente Temascatío en Guanajuato.

De las acciones de construcción y ampliación realizada en colaboración con los gobiernos de los estados, con otros esquemas de financiamiento y bajo el régimen de concesiones (Septiembre de 1998-agosto de 1999); sobresalen:

En colaboración con los gobiernos de los estados, se concluyeron las carreteras La Gloria-Castaños y Torreón-Saltillo en Coahuila, Banderilla-Jalapa y **Coatzacoalcos-Minatitlán** en Veracruz.

En materia de autopistas de cuota, a partir de 1997, el Gobierno Federal retomó la operación de 23 autopistas concesionadas al sector privado. A fin de determinar los montos de indemnización a pagar a los antiguos concesionarios, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), en coordinación con las secretarías de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y de Contraloría y Desarrollo Administrativo (SECODAM), realiza auditorías independientes a las concesiones retomadas. De esta manera, el **Fideicomiso de Apoyo al Rescate de Autopistas Concesionadas (FARAC)**, constituido en BANOBRAS, asumió pasivos en créditos bancarios por 35,776.8 millones de pesos a precios de agosto de 1997. Además, para liquidar las cuentas por pagar de los proyectos, se emitieron Pagarés de Indemnización Carretera (PICs) por 22,104.1 millones de pesos de agosto de 1997.

Hasta agosto de 1999, el proceso de indemnizaciones había concluido en 18 casos por un total de 47,865.2 millones de pesos, conformado por 18,807.9 millones de pesos de PICs y el resto por créditos bancarios. 15 libros blancos han sido revisados por la SECODAM y entregados a la Contaduría Mayor de Hacienda de la Honorable Cámara de Diputados. Tres más se concluyeron en el mes de agosto y los cinco restantes se concluirán entre esta fecha y finales del presente año.

Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos (CAPUFE) asumió la operación y mantenimiento de las 23 autopistas rescatadas, 18 en forma directa, y el resto subcontratando a empresas privadas.

Por su parte, CAPUFE en 1999 continuó operando su infraestructura propia conformada por 13 autopistas con una longitud total de 1,230.9 kilómetros y 29 puentes, de los cuales 12 son internacionales. Adicionalmente, participó con inversión financiera en siete obras concesionadas, con una longitud total de 609 kilómetros, y operó por contrato, además de las 23 autopistas rescatadas, nueve autopistas concesionadas y cinco puentes con longitud total de 579 kilómetros.

A partir de agosto de 1998, el organismo tuvo participación en 92 por ciento de la red nacional de carreteras de cuota (50 autopistas y tres libramientos), que representan una longitud total de 5,919.8 kilómetros y 36 puentes.

En el periodo que cubre este Informe, en la red propia del organismo circularon 147 millones de vehículos, mientras que en la red operada por cuenta de terceros transitaban 61 millones, cifras que representan incrementos de 5.4 y 2.3 por ciento, respectivamente, con relación al mismo lapso del año anterior.

De diciembre de 2000 a agosto de 2001 se realizaron trabajos de modernización para los cuales se destinaron 4,101.11/ millones de pesos atendiendo 144 kilómetros de carreteras federales. En materia de conservación se invirtieron 2,218.5 millones de pesos, incrementando la capacidad del autotransporte y los niveles de seguridad.<sup>5</sup>

Las principales obras de modernización se efectuaron en los corredores carreteros que son la columna vertebral del autotransporte ya que por ellos circulan el 55 por ciento del tránsito vehicular, así como en obras de impacto regional.

Se construyeron 106.3 kilómetros de carreteras, dos puentes y un libramiento localizados en seis entidades federativas. En el periodo que se informa se concluyeron los trabajos en los **tramos kilómetro 34 al 50 de la carretera Agua Dulce-Cárdenas en Tabasco**, y kilómetro 181 al 209 de la carretera Gutiérrez Zamora-Tihuatlán en Veracruz.

Así mismo, se avanzó en la construcción de los **tramos Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas en Chiapas**; Nueva Italia-Lázaro Cárdenas en Michoacán; **Oaxaca-Mitla en Oaxaca**; Estación Manuel- González en Tamaulipas, y **Las Choapas-Ocozacoautla en Veracruz y Chiapas**. También se avanzó en los puentes **San Cristóbal y Chiapas en Chiapas** y en el libramiento de Ciudad Victoria en Tamaulipas.

---

<sup>5</sup> Consultese el documento elaborado por la SCT, titulado: *Primer Informe de Labores 2000-2001*.

De los trabajos de reconstrucción de carreteras realizados en la zona de estudio en el periodo dic./2000-ago./2001, sobresalen: los tramos de Coatzacoalcos-Lím. de edos. Ver. /Oax., Ver. Con 2.2 Km.

De las principales obras de reconstrucción de Puentes realizadas en la zona de estudio en el periodo dic./2000-ago./2001, destacan: en **Oaxaca**, Río Grande (Pinotepa Nacional-Salina Cruz); Río Hondo (Oaxaca-Tehuantepec); San Juan (Miahuatlán-Pochutla); Morrito (Pinotepa Nacional-Salina Cruz) y La Cañada (Oaxaca-Puerto Ángel). Para **Chiapas**, Tiltepec I (Tapanatepec-Talismán); Peatonal Urbina (Tonalá-Pijijiapan); Villa Comaltitlán (Escuintla-Huixtla); Río Viejo I (Pijijiapan-Mapastepec); Santa Inés (Tuxtla Gutiérrez-Ciudad Cuauhtémoc); Quita Calzón (Tuxtla Gutiérrez-Ciudad Cuauhtémoc); Salinas (Lím. de edos. Tab./Chis.-Tuxtla Gutiérrez) y Saltillito (Tapanatepec-Talismán). En **Veracruz**, el puente peatonal El Naranjito II (Minatitlán-Cosoleacaque).

Del primero de diciembre al 31 de agosto del 2001 en la red de CAPUFE circularon 126.3 millones de vehículos y 15.2 millones de peatones en los puentes fronterizos; en la red contratada transitaron 39.6 millones de vehículos y 95.6 millones en la red FARAC.

Con una inversión de 317.2 millones de pesos CAPUFE llevó a cabo la reconstrucción de 38.6 Kilómetros de carreteras, 17 kilómetros en la autopista México-Querétaro, 2.1 en la autopista Querétaro-Irapuato, 2 en la México-Puebla, 9.5 kilómetros en la Puebla-Córdoba y 8 más en la **Arriaga-Huixtla**. Así como la construcción de 3.2 kilómetros en la autopista México-Puebla y 5.2 en la autopista México-Querétaro. De la misma forma se concluyeron los trabajos del puente Grijalva en Tabasco y el distribuidor vial Santa Ana-Chiautempan en la autopista México-Puebla.

De los principales trabajos de construcción o modernización de obras del Programa de Caminos Rurales realizados en el periodo dic. / 2000-ago. / 2001, destacan:

#### **Oaxaca**

E. C. (San Pedro y San Pablo Ayutla)-Asunción Cacalotepec-San Isidro Huayapan (Zona Mixe) con una construcción de 5.5 Km., y una inversión de 15.2 millones de pesos; El Manzanal-San Agustín Loxicha-E. C. (Oaxaca-Puerto Ángel) con una construcción de 5.3 Km., y una inversión de 16.6 millones de pesos; San Pedro Ocoteppec-San Lucas Camotlán (Región Mixe) con una construcción de 6.3 Km., y una inversión de 15.0 millones de pesos; San Pedro Ocoteppec-Santa Cruz Ocotál-Santa Cruz Quetzaltepec (Región Mixe) con una construcción de 4.0 Km., y una inversión de 4.0 millones de pesos; Santa Ma. Almoloyas- El Venado (estación FFCC) con una construcción de 0.9Km., y una inversión de 2.0 millones de pesos; y Villa de Díaz Ordaz-Cuajimoloayas con una construcción de 3.5 Km., y una inversión de 6.5 millones de pesos.

Durante el periodo del 1° de septiembre de 2001 al 31 de agosto de 2002<sup>6</sup>, se llevaron a cabo trabajos de modernización en los corredores carreteros de mayor demanda y en las carreteras de más alto impacto regional, se dio mantenimiento a la red libre de peaje con la finalidad de mejorar el nivel de servicio y abatir costos de operación de los usuarios, y se continuaron los trabajos de modernización y reconstrucción de la red de caminos rurales y

---

<sup>6</sup> Véase el documento oficial de la SCT, titulado: *Segundo Informe de Labores 2001-2002*.

carreteras alimentadoras del país. Para cumplir con estas tareas se invirtieron 10,975.9 millones de pesos provenientes del Presupuesto Federal, del Fideicomiso para el Desarrollo Estratégico del Sureste (FIDES) y del Fideicomiso de Infraestructura (FINFRA).

En materia de modernización de carreteras, la Secretaría ha invertido un total de 5,637.7 millones de pesos en los corredores carreteros y en las obras prioritarias regionales, incluyendo recursos del FIDES y del FINFRA.

Se destinaron 2,062.0 millones de pesos de inversión pública a la construcción de 148.1 kilómetros dentro de los corredores destacando las siguientes obras:

- En el periodo que se informa se terminaron las obras: estructuras del Libramiento San José del Cabo en Baja California Sur, Entronque Ojo Caliente del Libramiento de Saltillo en Coahuila, **del kilómetro 8 al 10 de la carretera Oaxaca-Mitla** y la pavimentación del kilómetro 88-Zacatepec, Mixes en Oaxaca, del kilómetro 54 al 60 de la carretera Estación Manuel-Zaragoza y del kilómetro 210 al 225.8 del Libramiento de Ciudad Victoria en Tamaulipas.
- De igual forma se continúa trabajando en los tramos: Libramiento de Durango en Durango, **Oaxaca-Mitla y Salina Cruz-La Ventosa en Oaxaca**, Rosario-Villa Unión y Villa Unión-Concordia en Sinaloa, el Libramiento de Perote en Veracruz y el Entronque Cuauhtémoc-Entronque Osiris en Zacatecas, y en la conclusión del Libramiento San José del Cabo en Baja.

Se destinaron 1,273.3 millones de pesos de inversión pública a la ampliación de 216.4 kilómetros dentro de los corredores destacando las siguientes obras:

- Se concluyeron los tramos: del kilómetro 45 al Entronque Cosío de la carretera Rincón de Romos-Límite de estados Aguascalientes y Zacatecas en Aguascalientes, Champotón kilómetro 139.7-Punta Xen en Campeche, del kilómetro 5 al 34.8 y el Entronque el Canelo de la carretera Colombia-Entronque Ruta Dos-El Canelo en Nuevo León, **del kilómetro 31 al 51.5 de la carretera Villahermosa-Límite de estados Tabasco y Campeche en Tabasco** y Rancho Grande-Límite de estados Zacatecas y Durango en Zacatecas.
- Así mismo se avanza en las obras: de Ciudad del Carmen-Champotón en Campeche, Chetumal- Desviación a Majahual en Quintana Roo y Apizaco-Cuapiaxtla en Tlaxcala y Texcoco-Calpulalpan, estos dos últimos en colaboración de los Gobiernos Estatales.

Con 669.4 millones de pesos del FIDES se construyeron 30.4 kilómetros dentro de los corredores carreteros destacando las siguientes obras:

- Se terminaron los tramos del **kilómetro 34 al 50 de la carretera Agua Dulce-Cárdenas en Tabasco** y del kilómetro 181.3 al 209.2 en Gutiérrez Zamora-Tihuatlán en Veracruz. Así como diversos tramos de la **carretera Las Choapas-Raudales-Ocozocoautla en Chiapas y Veracruz destacando: Ocozocoautla-Margen Sur de la Presa Malpaso, Margen Norte de la Presa Malpaso-Puente Grijalva, el puente auxiliar Chiapas II y de Las Choapas (kilómetro 80)-Límite del Estado de Chiapas.**
- Se avanzó en el **Puente Chiapas, en el tramo Puente Grijalva-Límite de estado de Veracruz y de Las Choapas al kilómetro 80 de la carretera Las Choapas-**

**Raudales-Ocozacoautla en Chiapas y Veracruz**, así como en la carretera Gutiérrez Zamora-Tihuatlán en Veracruz.

Con 233.9 millones de pesos del FIDES se construyeron 9.4 kilómetros lo que permitió terminar la construcción del Libramiento de Lagunillas, en Guerrero, y avanzar en la obra de la **carretera Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas, en Chiapas**, hasta sólo dejar en proceso los trabajos del Puente Chiapas.

Con lo que respecta a trabajos de reconstrucción de carreteras realizados en el periodo sep./2001-ago./2002, destaca para la zona: Coatzacoalcos-Lím. de edos. Ver. /Oax., Ver., con 0.3 Km.

De las principales obras de reconstrucción de puentes realizadas en el periodo sep./2001-ago./2002, sobresalen sobre la región en estudio:

**Chiapas**

Puente Blanco (Fronteriza del Sur); Las Arenas I (Tapanatepec-Talismán) y Ulapa I (Mapastepec-Escuintla).

**Oaxaca**

Los Perros Der. (Juchitán-Tehuantepec); Los Perros Izq. (Juchitán-Tehuantepec) y Mustang (Tapanatepec-Lím. de edos. Oax. /Chis.)

**Tabasco**

Boca del Cerro (El Suspiro-Tenosique); Chintul (Raudales de Malpaso-Lím. de edos. Chis. /Tab.); La Isla (Lím. de edos. Ver. /Tab.-Villahermosa); Cola de Caballo (Villahermosa-Lím. de edos. Tab. /Camp.) Y Tonalá (Lím. de edos. Ver. /Tab.-Cárdenas).

Con estas acciones -según la SCT- el estado físico de la red carretera federal en buenas y regulares condiciones, a fines del 2001 fue de 66.6 por ciento, valor que arrojó el inventario físico que se realiza periódicamente entre los meses de noviembre y marzo.

En materia de obra pública con una inversión de 219.8 millones de pesos se reconstruyeron un total de 102.3 kilómetros en las autopistas de: Tijuana-Ensenada, Tecate-La Rumorosa, México-Querétaro, Querétaro-Irapuato, Puebla-Acatzingo, Ciudad Mendoza-Córdoba, **Arriaga-Huixtla** y Cuacnopalan-Oaxaca, y se realizaron trabajos de ampliación de terceros carriles en las autopistas de México-Puebla y México-Querétaro para un total de 8.4 kilómetros.

De los principales trabajos de construcción o modernización de obras del programa de caminos rurales realizados en el periodo sep. / 2001-ago. / 2002, destacan para la región del Istmo de Tehuantepec:

**Chiapas**

Margaritas-Nuevo Momón-San Quintín, se modernizaron 23.0 Km., con una inversión de 34.1 millones de pesos y Malpaso-Tecoatán-Chicoasén, se reconstruyeron 17.1 Km., con una inversión de 14.3 millones de pesos.

**Oaxaca**

Entronque carretero (San Pedro y San Pablo Ayutla)-Asunción Cacalotepec-San Isidro Huayapan (Zona Mixe), se modernizaron 7.5 Km., con una inversión de 24.2 millones de pesos; El Manzanal-San Agustín Loxicha-Entronque carretero (Oaxaca-Puerto Ángel), se modernizaron 6.5 Km., con una inversión de 20.2 millones de pesos; San Pedro Ocotepéc-San Lucas Camotlán (Región Mixe), se construyeron 4.8 Km., con una inversión de 16.0 millones de pesos; San Pedro Ocotepéc-Santa Cruz Ocotál-Santa Cruz Quetzaltepec (Región Mixe), se construyeron 8.2 Km., con una inversión de 13.0 millones de pesos.

## **Tabasco**

Tapijulapa-Amatán, se modernizaron 6.1 Km., con una inversión de 9.0 millones de pesos.

En el periodo del 1° de septiembre de 2002 al 31 de agosto de 2003<sup>7</sup>, se continuó con la modernización de los corredores carreteros y de la red básica fuera de los corredores, se dio mantenimiento a la red libre de peaje, y se coordinó la planeación y evaluación del desarrollo de la red de caminos rurales y carreteras alimentadoras del país. Para llevar a cabo dichas tareas se ejerció una inversión de 15,766.7 millones de pesos.

En lo que respecta a nuestra región de estudio, sobresalen sobre los trabajos de construcción o modernización de carreteras federales realizados en el periodo sep. 2002/ago. 2003, los siguientes:

### **CHIAPAS**

Ocozacoautla – Arriaga, se invirtió 58.8 millones de pesos en la construcción de 4.0 Km.; Ocozacoautla - Límite de estados Chis. /Ver. se invirtió 73.8 millones de pesos en la construcción de 1.9 Km.; El Puente Chiapas, se invirtió 507.4 millones de pesos en la construcción del Puente; Tuxtla Gutiérrez - San Cristóbal de las Casas, se invirtieron 46.7 millones de pesos en construcción, pero no se dispone de la cantidad construida; y el Puente San Cristóbal, se invirtieron 51.5 millones de pesos en la construcción del Puente.

### **OAXACA**

Oaxaca – Mitla, se invirtieron 231.1 millones de pesos en la construcción de 21.8 Km.; **Salina Cruz - La Ventosa, se invirtieron 452.3 millones de pesos en la construcción de 37.8 Km.**; Mitla - Ayutla - Zacatepec, Mixes, se invirtieron 9.0 millones de pesos en la construcción de 11.0 Km.; Arriaga - La Ventosa, se invirtieron 93.0 millones de pesos en la ampliación de 13.0; y en el acceso al Puerto de Salina Cruz, se invirtieron 13.0 millones de pesos en construcción, pero no se dispone de la cantidad construida.

### **TABASCO**

Villahermosa - Límite de estados Tab. /Camp., se invirtieron 185.2 millones de pesos en la ampliación de 28.2 Km.; Villahermosa - Tuxtla Gutiérrez (Entronque Gaviotas), se invirtieron 18.7 millones de pesos en construcción, pero no se dispone de la cantidad construida; y Villahermosa - Coatzacoalcos (Entronque Reforma), se invirtieron 15.0 millones de pesos en construcción, pero no se dispone del dato.

### **VERACRUZ**

Límite de estados Chis. /Ver. - Las Choapas, se invirtieron 300.4 millones de pesos en la construcción de 8.5 Km.

También en el periodo del 1° de septiembre de 2002 al 31 de agosto de 2003, se reconstruyeron 220 kilómetros; se dio conservación periódica a 4,980.8 kilómetros y mantenimiento rutinario a 31,399.6 kilómetros. Adicionalmente, se reconstruyeron 59 puentes y se conservaron 4,524. Así mismo, se dio atención a 56 puntos conflictivos.

De la reconstrucción de puentes realizados en el periodo sep. 2002/ago. 2003, destacan en la región de estudio:

---

<sup>7</sup> Consultese el documento elaborado por la SCT, titulado: *Tercer Informe de Labores 2002-2003*.

## **CHIAPAS**

Las Flores (Cintalapa - Ocozocoautla)

## **OAXACA**

Río Grande Jalapa de Díaz (Tuxtepec - Jalapa de Díaz)

Por lo que hace a las acciones llevadas a cabo en las autopistas, se reconstruyeron 344.9 kilómetros de pavimento, de las cuales de la región son las siguientes autopistas: Nuevo Teapa-Cosoleacaque y Arriaga-Huixtla.

En el periodo del 1° de septiembre de 2003 al 31 de agosto de 2004<sup>8</sup>, se continuó con la modernización de los corredores carreteros, se dio mantenimiento a la red libre de peaje, y se coordinó la planeación y evaluación del desarrollo de la red de caminos rurales y carreteras alimentadoras del país. Para llevar a cabo dichas tareas se invirtieron 16,233.8 millones de pesos.

De este total corresponden 8,350.6 millones de pesos a la construcción y modernización de carreteras, 4,420.8 millones a la conservación de carreteras, 2,178.9 millones a caminos rurales, 973.5 al Programa de Empleo Temporal y 310 millones de pesos de inversión de los gobiernos de los estados.

En lo que respecta a nuestra región de estudio, sobresalen sobre los trabajos de construcción o modernización de carreteras federales realizados en el periodo sep. /dic. 2003 y ene. /ago. 2004, los siguientes:

## **CHIAPAS**

Ocozocoautla – Arriaga, se invirtieron 221.0 millones de pesos para la construcción de 12.9 Km.; Ocozocoautla - Límite de estados Chis. /Ver., se invirtieron 46.4 millones de pesos para la construcción de 2.0 KM.; Puente Chiapas, se invirtieron 338.6 millones de pesos para la construcción de dicho Puente. Distribuidor Vial Angostura, se invirtieron 9.5 millones de pesos para la construcción de infraestructura carretera, no se dispone de dicho dato; Puente San Cristóbal, se invirtieron 92.0 millones de pesos para la construcción de dicho Puente; y Arriaga - La Ventosa, se invirtieron 77.4 millones de pesos para la ampliación de 8.0 Km.

## **OAXACA**

Oaxaca – Mitla, se invirtieron 209.9 millones de pesos para la construcción de 15.3Km.; **Salina Cruz - La Ventosa, se invirtieron 260.5 millones de pesos para la construcción de 20.0 Km.**; Mitla – Tequisistlán, se invirtieron 0.2 millones de pesos para la construcción de infraestructura carretera, no se dispone de dicho dato; Tequisistlán - Entronque Tehuantepec II, se invirtieron 151.6 millones de pesos para la construcción de 1.6 Km.; Arriaga - La Ventosa, se invirtieron 205.7 millones de pesos para la ampliación de 10.6 Km.; **Acceso al Puerto de Salina Cruz, se invirtieron 55.7 millones de pesos para la construcción de 5.9 Km.**

## **TABASCO**

Villahermosa - Límite de estados Tab. /Camp., se invirtieron 110.8 millones de pesos para la ampliación de 10.5 Km.; Villahermosa - Tuxtla Gutiérrez (Entronque Gaviotas), se invirtieron 35.0 millones de pesos para la construcción de infraestructura carretera, no se dispone de dicho dato; Villahermosa - Coatzacoalcos (Entronque Reforma), se invirtieron 37.1 millones de pesos para la construcción de infraestructura carretera, no se dispone de

---

<sup>8</sup> Ver el documento público de la SCT, titulado: *Cuarto Informe de Labores 2003-2004*.

dicho dato; Raudales de Malpaso - EL Bellote, se invirtieron 82.0 millones de pesos para la ampliación de 5.8 Km.; Villahermosa – Teapa, se invirtieron 98.7 millones de pesos para la ampliación de 7.8 Km.; Macuspana - Dos Montes, se invirtieron 104.6 millones de pesos para la ampliación de 7.2 Km.

## **VERACRUZ**

Límite de estados Chis. /Ver. - Las Choapas, se invirtieron 220.3 millones de pesos para la construcción de 5.0 Km.; y el Acceso al Puerto de Coatzacoalcos, se invirtieron 10.5 millones de pesos para la construcción de infraestructura carretera, no se dispone de dicho dato.

En el periodo del 1° de septiembre de 2003 al 31 de agosto de 2004 se han ejercido 3,883.9 millones de pesos para reconstruir 179.8 kilómetros; conservar periódicamente 4,788.4 y dar mantenimiento rutinario a 43,285.9 kilómetros.

En reconstrucción y conservación de puentes, en el mismo periodo se erogaron 276.6 millones de pesos y se atendieron 64 puentes en reconstrucción y 6,375 en conservación.

De la reconstrucción de puentes realizados en el periodo sep./2003-ago./2004, destacan en la región de estudio:

## **CHIAPAS**

Las Hermanas (Tapanatepec - Talismán); Las Margaritas (Tapanatepec - Talismán) Río Hondo; La Cintal (Cintalapa - Ocozocoautla) y Cacahuacán (Tapachula - Talismán).

## **TABASCO**

Poza Azul (Villahermosa - Escárcega) y Jaboncillo (Villahermosa - Escárcega).

### **2. Infraestructura ferroviaria.**

En julio de 1997<sup>9</sup>, Se definió el esquema de **reestructuración del Ferrocarril del Sureste**, quedando integrada su red por: el Ferrocarril del Sureste (Línea Troncal) México-Veracruz-Coatzacoalcos, de 1 483 kilómetros de longitud; Empresa Multimodal del Istmo de Tehuantepec, de participación estatal, de 208 kilómetros; Vía Corta del Mayab de 1 340 kilómetros; asimismo se definieron las vías cortas de Chiapas de 473 kilómetros, del Sur de 381 kilómetros y de Oaxaca de 277 kilómetros, las cuales serán licitadas próximamente.

Durante 1998<sup>10</sup>, se concesionaron las tres principales líneas troncales (Noreste, Pacífico-Norte y **Sureste**), dos líneas cortas (Ojinaga-Topolobampo y Coahuila-Durango), y el 75.0 por ciento de la Terminal Ferroviaria del Valle de México, de manera que el 95.0 por ciento de los servicios de carga lo realizan actualmente los particulares. En términos de vía férrea la concesión representa el 73.0 por ciento del total.

También se atendió la recomendación del Poder Legislativo, y se llevó a cabo una **segunda reestructuración del Ferrocarril del Sureste**, el cual quedó integrado por seis unidades de negocios: Ferrocarril del Sureste (línea troncal); Ferrocarril del Mayab; Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, Ferrocarril de Chiapas, Ferrocarril del Sur y Ferrocarril de Oaxaca.

---

<sup>9</sup> Consultese el documento de la SCT titulado: *Informe de Ejecución 1997*.

<sup>10</sup> Véase el documento oficial de la SCT cuyo título es: *Informe de Ejecución 1998*.

Se llevó a cabo la reconfiguración del Ferrocarril del Sureste de 1,479 kilómetros de longitud, para atender los corredores México-Veracruz (vía Orizaba); Apizaco-Puebla; Huehuetoca-Tula; Tula-Pachuca-Irolo; Los Arcos-Puebla-Oriental; Amozoc-Tehuacán-Sánchez; Veracruz-Tierra Blanca; Córdoba-Medias Aguas-Coatzacoalcos, y de manera opcional el tramo Coatzacoalcos-Mérida de 1,358 kilómetros.

El 18 de febrero de 1998 se publicó la convocatoria para la licitación de la línea troncal del Ferrocarril del Sureste y del 25.0 por ciento del capital social de la Terminal Ferroviaria del Valle de México, así como la opción de operar la línea corta del Mayab.

En junio de 1998 se adjudicó a la **empresa Ferrocarril del Sureste, S.A. de C.V. (FERROSUR), cuya oferta económica fue de 2,898.0 millones de pesos**, monto superior al valor técnico de referencia. La liquidación del monto ofertado permitió la entrega del ferrocarril en diciembre de 1998. **La nueva concesionaria declinó la opción de operar la línea corta del Mayab.**

Por su importancia estratégica, el Gobierno Federal consideró conveniente constituir el **Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec** como una empresa 100.0 por ciento estatal, para operar y explotar la vía Salina Cruz-Medias Aguas, y para construir, operar y explotar una segunda vía en el tramo Medias Aguas-Coatzacoalcos que incluirá derechos de paso entre estas dos poblaciones. A su vez, otorgará derechos de paso a todos los ferrocarriles conectantes del Sureste, Chiapas y del Mayab, y a otros operadores independientes para establecer servicios puerto a puerto.

Para las líneas del Mayab y Oaxaca se acordó determinar el subsidio que permita continuar con su operación. Además, se iniciaron las acciones necesarias para dotar de autonomía operativa y presupuestaria a las líneas de Oaxaca, Chiapas y del Sur, quedando pendiente la licitación de las vías cortas de Chiapas y de San Lorenzo, Puebla.

A principios del año, la Terminal Ferroviaria del Valle de México funcionó como una unidad independiente, sin embargo, el inicio de operaciones del Ferrocarril Pacífico Norte por parte de FERROMEX, creó las condiciones para su transferencia a los concesionarios privados. Así, el 30 de abril se realizó la entrega-recepción de la misma, operando como una empresa en la cual los concesionarios de los ferrocarriles Noreste y Pacífico Norte tienen el 50.0 por ciento de las acciones, FERROSUR recibió el 25.0 por ciento y el otro 25.0 por ciento restante quedará a cargo de la empresa que proporcionará el servicio ferroviario de pasajeros suburbano en la Zona Metropolitana del Valle de México.

Como parte del proceso de reestructuración<sup>11</sup>, en diciembre de 1998, **se realizó la entrega-recepción del Ferrocarril del Sureste a su concesionario FERROSUR, S.A. de C.V., previo pago de la cantidad ofrecida de 2,898 millones de pesos, por el 100 por ciento de las acciones representativas de su capital social.**

En cumplimiento a lo establecido en los Lineamientos Generales para la Apertura a la Inversión Privada en el Sistema Ferroviario Mexicano, en enero de 1999 se presentó a la

---

<sup>11</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Informe de Gobierno 1998-1999*.

Contaduría Mayor de Hacienda de la Honorable Cámara de Diputados, a través de la SECODAM, el Libro Blanco del Ferrocarril del Noreste, en el que se reseña de manera detallada el proceso de concesión de esta línea troncal. Asimismo, se presentó a la SECODAM el Libro Blanco del Ferrocarril Pacífico-Norte y se está en espera del dictamen final de esta dependencia para su envío a la Honorable Cámara de Diputados. Los Libros Blancos del Ferrocarril del Sureste y de la Terminal Ferroviaria del Valle de México se encuentran integrados en 95 por ciento.

También se realizaron los procesos de licitación correspondientes a las líneas cortas Chiapas-Mayab, Nacozari, Oaxaca y Tijuana-Tecate. Esta última se convocó por segunda ocasión, dado que la empresa Medios de Comunicación y Transportes de Tijuana, S.A. de C.V., ganadora de la primera licitación, no cumplió con el pago comprometido. Transcurrido el proceso, la **vía corta Oaxaca** se declaró desierta por retiro de los interesados, la vía corta de Nacozari se concesionó al Grupo México, al presentar una oferta de 20.5 millones de pesos; **la unidad ferroviaria Chiapas-Mayab a la Compañía de Ferrocarriles Chiapas-Mayab, al presentar una oferta de 141 millones de pesos<sup>12</sup>**; y la vía corta Tijuana-Tecate se declaró desierta dado que la oferta económica presentada fue inferior al valor técnico de referencia.

Por lo que corresponde a los talleres de mantenimiento, se llevó a cabo el cierre definitivo de las unidades de Aguascalientes, La Junta y Empalme. En el caso del **taller de Matías Romero**, se tenía pensado a inicios de 1999 publicar la licitación del mismo. Asimismo, los sistemas y servicios de telecomunicaciones fueron desincorporados y transferidos a los concesionarios de los ferrocarriles.

Respecto al **Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec**, el Gobierno Federal, en atención a la recomendación del Honorable Congreso de la Unión, **acordó la creación de una empresa 100 por ciento estatal cuyo patrimonio incluirá la concesión para operar y explotar la vía Salina Cruz-Medias Aguas, así como la concesión para construir, operar y explotar una segunda vía en el tramo Medias Aguas-Coatzacoalcos.**

Con relación a los trabajos de mantenimiento y atención que aún se realizan en las vías férreas, y debido a las intensas lluvias registradas en septiembre de 1998 en la costa chiapaneca, se trabajó en **la vía Arriaga-Huixtla** de 222 kilómetros de longitud, donde se dañaron 15 kilómetros de vía principal y ocho puentes. Para restablecer el servicio, Ferrocarriles Nacionales de México (FNM) realizó acciones emergentes que permitieron el paso provisional el 10 de noviembre de 1998. Posteriormente, se elaboró un programa de reconstrucción definitiva de los daños en los ocho puentes colapsados, de los cuales al mes de agosto se tienen terminados cinco y los otros tres se terminarán en octubre del presente año. Para estas obras se destinaron **77.4 millones de pesos.**

---

<sup>12</sup>Consultese el documento publicado por la SCT, titulado: *Informe de Labores de 1998-1999.*

Las inversiones previstas en el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT) para el periodo enero-agosto de 2001<sup>13</sup>, se ubicaron en los **49 millones de pesos**, destinadas fundamentalmente a conservación y mantenimiento de vías.

Además en materia de transporte de carga, el FIT previó un movimiento de 292,212 ton-Km. brutas, que comparadas con las 308,283.7 ton-Km. brutas transportadas en el periodo, presenta un resultado superior en 5.5 por ciento a la meta prevista.

En el 2002<sup>14</sup>, la construcción, explotación, mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura ferroviaria, se encontraba bajo la responsabilidad de las seis empresas ferroviarias concesionarias -TFM, FERROMEX, FERROSUR, FERROVALLE, Líneas Coahuila-Durango, y Chiapas-Mayab-, así como de dos empresas asignatarias, la paraestatal Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec y la Línea Tijuana-Tecate a cargo del estado de Baja California, y se realizó a través de los compromisos de inversión establecidos en los planes de negocios de los títulos correspondientes.

Los concesionarios ferroviarios invirtieron 2,986.4 millones de pesos en 2001 y previeron invertir 2,832.3 millones de pesos en 2002, lo que refleja el cumplimiento de sus compromisos de inversión previstos en el Plan de Negocios establecido en sus títulos de concesión. Para finales del presente sexenio, los concesionarios ferroviarios habrán **invertido más de 13,320 millones de pesos** para modernizar los ferrocarriles.

Por lo que respecta al desarrollo de infraestructura a cargo de la paraestatal Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT), durante el periodo de análisis, se realizaron obras de mantenimiento integral y rehabilitación de la infraestructura. Estas incluyeron la rehabilitación de sus vías, reparación de estructuras metálicas y puentes, construcción y rectificación de terracerías y obras de drenaje, así como sustitución de durmientes y balasto, en diversos tramos de la infraestructura entre Salina Cruz, Oax. y Medias Aguas, Ver. Para tal efecto, **se invirtieron 58.5 millones de pesos durante el 2001** y se previeron invertir 49.6 millones de pesos durante 2002.

El Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, durante 2002<sup>15</sup> realizó inversiones por **40.7 millones de pesos** en mantenimiento integral de vías, terracerías, puentes y obras de drenaje, además de la sustitución de durmientes y balasto, en diversas secciones de su infraestructura entre Salina Cruz, Oax. y Medias Aguas, Ver.; y para 2003, tiene considerada una inversión por 11.8 millones de pesos.

En el periodo comprendido de septiembre de 2003 a agosto de 2004<sup>16</sup>, la SCT como autoridad en la materia llevó a cabo las siguientes acciones:

En lo que se refiere a la infraestructura concesionada, la SCT continuó con el seguimiento y la supervisión de las inversiones que realizan las empresas ferroviarias a fin de garantizar que los servicios sean más seguros, modernos y eficientes en beneficio de los usuarios. Durante el ejercicio 2003 dichos recursos ascendieron a 2,312.9 millones de pesos, superando en cerca de 15 por ciento lo comprometido en sus títulos de concesión.

Durante 2003 el Gobierno Federal a través de la empresa paraestatal Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT) realizó inversiones por **20.6 millones de pesos** destinadas al

---

<sup>13</sup> Véase el documento publicado por la SCT, titulado: *Primer Informe de Labores 2000-2001*.

<sup>14</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Segundo Informe de Labores 2001-2002*.

<sup>15</sup> Consultese el documento oficial de la SCT, titulado: *Tercer Informe de Labores 2002-2003*.

<sup>16</sup> Véase el documento elaborado por la SCT, titulado: *Cuarto Informe de Labores 2003-2004*.

mantenimiento integral de los 207 kilómetros de vías que tiene en asignación, así como al mejoramiento de terracerías, puentes y obras de drenaje, y en la sustitución de durmientes y balasto en diversas secciones entre Salina Cruz, Oaxaca y Medias Aguas, Veracruz.

Para 2004, el FIT tenía autorizado una inversión por **46 millones de pesos** para llevar a cabo la construcción del patio ferroviario en Pearson, Oaxaca y el acceso ferroviario de la API de Salina Cruz, así como la modernización de los sistemas de telecomunicaciones.

### **3. Infraestructura portuaria.**

Entre 1995 y 1997<sup>17</sup>, el número de líneas de servicio regular en tráfico de altura aumentó 27.0 por ciento, por lo que desde finales de 1997, los puertos mexicanos se enlazan más eficazmente con 377 destinos en 108 países del mundo.

El movimiento de contenedores registró un crecimiento promedio anual de 17.9 por ciento durante 1994-1997. Sobresalen los incrementos observados en los puertos de Ensenada, Manzanillo, Altamira y Tampico, principalmente.

En 1997, los puertos turísticos mexicanos recibieron casi 2.3 millones de visitantes en 2 138 arribos, lo que refleja tasas de crecimiento medio anual del 5.7 y 3.3 por ciento, respectivamente, con relación a 1994. El movimiento de pasajeros en transbordadores también registró un aumento promedio anual de 3.5 por ciento, al pasar de 3.4 millones en 1994 a 3.7 millones en 1997.

En materia de puertos se avanzó en la consolidación del proceso de transformación del sistema. La nueva estructura organizacional ha permitido la autonomía de gestión y la autosuficiencia financiera de los principales puertos del país, a partir de la operación de 21 administraciones portuarias integrales (APIS), una mayor eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, la construcción con inversión privada de nuevas terminales e instalaciones especializadas, la adquisición de nuevos y más modernos equipos, así como el incremento de la capacidad instalada.

Durante 1998<sup>18</sup> las acciones se orientaron a incrementar y mejorar la oferta y calidad de los servicios portuarios y del transporte marítimo, a fin de apoyar eficazmente al comercio exterior e interior del país. Como resultado, el número de líneas navieras que ofrecen servicio regular entre los puertos mexicanos y los de otros países se incrementaron en 12.1 por ciento, al pasar de 99 empresas en 1997 a 111 en 1998, aumentando paralelamente la frecuencia de sus arribos.

La carga manejada por vía marítima en el periodo 1995-1998 creció a una tasa media anual del 8.3 por ciento, ascendiendo a 236.5 millones de toneladas en 1998, lo que representó el 7.7 por ciento más que el año anterior. Del total de carga transportada, en el periodo 1995-1998, destacan los crecimientos promedios anuales de 32.9 por ciento en la de automóviles y de 25.8 por ciento en la de graneles agrícolas.

En materia portuaria se continuó avanzando en el propósito de contar con un sistema de puertos descentralizados, financieramente autosuficientes y con capacidad para promover su propio desarrollo. Durante el año todas las Administraciones Portuarias Integrales (APIS) de los principales puertos comerciales, continuaron operando con resultados

---

<sup>17</sup> Consultar el documento oficial de la SCT titulado: *Informe de Ejecución 1997*.

<sup>18</sup> Véase el documento oficial de la SCT cuyo título es: *Informe de Ejecución 1998*.

positivos, a la vez que promovieron la mayor participación de la inversión privada en la prestación de servicios y en la construcción y modernización de la infraestructura marítimo portuaria; de 1995 a 1998 las APIS invirtieron 1,486.0 millones de pesos en trabajos de mantenimiento y ampliación, de los cuales 687.0 millones se ejercieron en 1998 para ejecutar un total de 85 obras en 15 puertos del país.

En Veracruz, en la zona norte, se continuaron los rellenos de patios para la nueva terminal de usos múltiples; la construcción del rompeolas y de la ampliación de vialidades y patios. Asimismo, se inició la construcción de un muelle en espigón para el manejo de granos y líquidos.

Para el desarrollo del transporte marítimo y los puertos, durante 1999<sup>19</sup> se realizan inversiones públicas por 1,517.7 millones de pesos, monto que significa un incremento real de 59 por ciento, respecto del canalizado en 1998. Entre las obras más relevantes realizadas por la SCT destaca el inicio de la ampliación del puerto de Progreso, consistente en la construcción de un canal de navegación y dársenas, así como de muelles para contenedores y cruceros turísticos. Asimismo, la continuación de las obras de dragado de mantenimiento en los puertos de Yucatán; y en San Felipe, Baja California, el dragado del canal de acceso y la dársena de pesca, construyéndose un fondeadero para aumentar la capacidad de recepción de embarcaciones.

De las obras en proceso, financiadas con recursos de las APIS, sobresalen la construcción de patios en la Terminal de Usos Múltiples I y de una nueva posición de atraque en Manzanillo; la continuación de la construcción del rompeolas y vialidades y la ampliación del acceso en la zona norte del puerto en Veracruz; la construcción de vialidades, la conformación de espigones y el dragado de construcción para ampliar la dársena de ciaboga en Altamira, y la prolongación de muelles en Tampico.

De diciembre de 2000 a agosto de 2001<sup>20</sup>, se actualizaron los programas maestros de desarrollo de las Administraciones Portuarias Integrales (APIS), para incluir en su contenido una visión de mediano y largo plazos en un marco de desarrollo sustentable; en este periodo, se revisaron y autorizaron los de Lázaro Cárdenas, **Coatzacoalcos**, Tuxpan, Mazatlán, Manzanillo y **Puerto Madero**, por lo que a la fecha 18 APIS cuentan ya con este instrumento. Por otra parte, a efecto de que la operación de los puertos se realice de manera más eficiente se autorizaron las reglas de operación de **Bahías de Huatulco**; se actualizaron las de los puertos de Guaymas, Lázaro Cárdenas, Mazatlán y **Coatzacoalcos**; y se expidieron las reglas correspondientes a particulares para la terminal de Punta Langosta en Quintana Roo, cumpliéndose la meta programada de autorizaciones.

Debido al dinamismo de las actividades marítimas y portuarias ha sido necesario mantener actualizado el inventario de puertos y terminales habilitados, mismos que deben adecuarse al tráfico marítimo en los litorales y riberas del país, por tal motivo se habilitaron puertos y limitaron recintos portuarios en un total de 12 de 10 que se habían programado en los estados de Baja California, Baja California Sur, **Veracruz**, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Con el fin de continuar fomentando la participación de la inversión privada se adjudicaron contratos de cesión parcial de derechos en los siguientes puertos: en Guaymas, para la rehabilitación, uso y explotación de una planta de combustible, con una inversión mínima comprometida de 10 millones de pesos; en Lázaro Cárdenas, para establecer un almacén de

---

<sup>19</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Informe de Gobierno 1998-1999*.

<sup>20</sup> Véase el documento publicado por la SCT, titulado: *Primer Informe de Labores 2000-2001*.

aceites vegetales y grasas comestibles, con una inversión mínima comprometida de 17.6 millones de pesos; en **Salina Cruz**, para la operación y desarrollo de una estación de combustible que atenderá a embarcaciones pesqueras, con una inversión mínima comprometida de **2.3 millones de pesos**; y en **Coatzacoalcos**, para una instalación destinada al manejo, procesamiento y despacho de granel agrícola.

Asimismo, se encuentra en proceso de licitación pública en **Coatzacoalcos**, la operación y explotación de una terminal de **ferrobuques**. Así también, en Coatzacoalcos, se invierten **67 millones de pesos** en una terminal granelera.

Adicionalmente, se efectuó la transferencia de recursos al Instituto Mexicano del Transporte para la realización de **10 estudios físicos y de laboratorio** relacionados con el proyecto de construcción del rompeolas en **Puerto Madero, Chis.**

Mención especial merece la implantación de sistemas de aseguramiento de la calidad, de conformidad con la **norma internacional ISO 9002**. Así, en el periodo que se informa, las APIS de Ensenada, Guaymas, Topolobampo, **Salina Cruz, Veracruz y Coatzacoalcos obtuvieron su certificación.**

Así también, conforme al programa permanente de atención a emergencias portuarias, se desarrollaron cursos taller en los puertos de Mazatlán, Coatzacoalcos, Progreso, Altamira, Manzanillo, Guaymas y Topolobampo, teniendo como objetivo principal el mejorar todos los aspectos relacionados con la seguridad en los puertos.

Durante el periodo del 1° de septiembre de 2001 al 31 de agosto de 2002<sup>21</sup>, se autorizaron tres **actualizaciones de reglas de operación** correspondientes a los puertos de **Coatzacoalcos**, Tampico y Topolobampo. Además, se otorgaron 43 autorizaciones a las administraciones portuarias integrales (APIS), para la construcción y operación de obras portuarias, lo que representa 4.9 por ciento más respecto a las 41 otorgadas en el periodo anterior.

Así también en este período que se informa, para fomentar la inversión privada en la modernización de infraestructura y el mejoramiento de los servicios portuarios, se adjudicaron contratos de cesión parcial de derechos en Coatzacoalcos, para establecer una instalación para la prestación de servicios marítimos y subacuáticos a la industria petrolera.

Por otra parte, entre las acciones contempladas para el desarrollo regional de los puertos, se concluyeron los estudios físicos, de laboratorio y ambiental, y están en proceso los proyectos ejecutivos para la reparación y posterior prolongación de los rompeolas y la protección de la playa poniente en **Puerto Madero, Chis.**, con el propósito de dar una solución integral a los problemas de azolve y erosión en ese puerto, así como su integración como centro portuario y de negocios en el Plan Puebla-Panamá.

La inversión canalizada para el desarrollo de la infraestructura portuaria y a la adquisición de equipo<sup>22</sup>, en el 2002 se logró una inversión total por 4,200.7 millones de pesos. Para 2003, se estimaba una inversión conjunta de 3,250.9 millones de pesos, de los cuales 1,971 serían de inversión privada y 1,279.9 de recursos públicos, de éstos 995.7 corresponden a las Administraciones Portuarias Integrales (APIS), destinados a la modernización y ampliación de su infraestructura portuaria básica y 284.2 a la SCT, para el mantenimiento y conservación de puertos no concesionados.

---

<sup>21</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Segundo Informe de Labores 2001-2002*.

<sup>22</sup> Consultese el documento oficial de la SCT, titulado: *Tercer Informe de Labores 2002-2003*.

Sobre la **inversión privada en los puertos marítimos de la zona de estudio**, sobresalen: en **Puerto Madero**, la modernización de las plantas de empresas dedicadas a la actividad pesquera y de alimentos; en Veracruz, la pavimentación de patios, mejoramiento de almacenes, seguridad, adquisición de un sistema de monitoreo de riesgos y de equipo; la construcción de tres silos, modernización de vías, instrumentación de otro punto de carga para ferrocarril, un taller de mantenimiento y almacenes; en **Coatzacoalcos**, la consolidación del proyecto del ferrobuzo y se puso en operación una terminal y un silo; y en **Bahías de Huatulco**, entró en operación el muelle para cruceros.

Asimismo, con el fin de continuar fomentando la participación de la inversión privada en la construcción y operación de terminales e instalaciones portuarias, así como en la prestación de servicios portuarios, se adjudicaron cinco contratos de cesión parcial de derechos en Guaymas, Lázaro Cárdenas, Puerto Madero y Tampico. Adicionalmente, se realizan dos concursos en el puerto de Coatzacoalcos, y se programaron siete en los puertos de Ensenada, Mazatlán, Manzanillo, Lázaro Cárdenas, Puerto Madero, Coatzacoalcos y Progreso.

Sobre las obras a cargo de la SCT para este periodo que se informa, sobresalen: en Puerto Madero, Chis., la reparación de las escolleras, la construcción de un espigón de 120 metros de longitud, la construcción de un camino de acceso a la escollera oriente y la contratación del análisis costo-beneficio para el proyecto de mejoramiento de la infraestructura marítimo-portuaria en apoyo al Plan Puebla-Panamá; en Puerto Ángel, Oax., la adjudicación del contrato para la colocación de 32 defensas en el muelle fiscal. Adicionalmente, la SCT publicó la convocatoria para llevar a cabo una licitación pública internacional referente a la prolongación del rompeolas oriente en Puerto Madero, Chiapas.

Sobre las obras a cargo de las API's, sobresalen: en Coatzacoalcos, la prolongación de las escolleras sumergidas y la construcción de una bodega para usos múltiples. En materia normativa, se actualizaron las reglas de operación para los puertos de Tuxpan y Salina Cruz. En forma adicional, las APIS de **Coatzacoalcos**, Lázaro Cárdenas, Puerto Vallarta, Topolobampo y Tuxpan obtuvieron sus **certificados de industria limpia**, por parte de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa).

Para el periodo del 1° de septiembre de 2003 al 31 de agosto de 2004<sup>23</sup>, se realizó el análisis y aprobación de dos reglas de operación para Dos Bocas y Bahías de Huatulco. Respecto a la inversión canalizada para el desarrollo de la infraestructura portuaria y a la adquisición de equipo, en el 2003 se logró una inversión total por 2,774.6 millones de pesos. Para 2004, se estimó una inversión conjunta de 7,929 millones de pesos, de los cuales 6,391 serán de inversión privada y 1,538 de recursos públicos, de éstos 1,267.3 corresponden a las APIS, destinados a la modernización y ampliación de su infraestructura portuaria básica y 270.7 a la SCT, para el mantenimiento y conservación de puertos no concesionados.

Sobre la inversión privada en infraestructura marítimo-portuaria, en este periodo para la zona sobresalen: en Puerto Madero, se continuó con la modernización de las plantas de empresas dedicadas a la actividad pesquera y de alimentos; para seguir fomentando la participación de la inversión privada en la construcción y operación de terminales e

---

<sup>23</sup>Veáse el documento elaborado por la SCT, titulado: *Cuarto Informe de Labores 2003-2004*.

instalaciones portuarias, se tenían programados seis licitaciones en los puertos de Vallarta, **Salina Cruz**, Manzanillo, **Coatzacoalcos** y Veracruz.

Sobre las obras que están a cargo de la SCT, destacan para este periodo: en Alvarado, Ver., se realizó la tercera y última etapa de reparación del hundimiento del muelle; ampliación y reparación del muelle núm. 1 en Nanchital, Ver.; construcción de la protección marginal de la zona del frente marítimo de la colonia La Trocha en Alvarado, Ver.; dragado del canal de navegación de acceso en Puerto Madero, Chis.; y dragado del canal de acceso y fosa para captación de azolve en Alvarado, Veracruz.

Sobre las obras a cargo de las API's, sobresalen: en Dos Bocas, se construyeron dos espigones de protección y se concluyó la nivelación de terrenos; Mientras que las APIS de Ensenada, **Salina Cruz**, y Tampico **obtuvieron sus certificados de industria limpia**, por parte de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA), y las de **Coatzacoalcos**, Lázaro Cárdenas, Puerto Vallarta, Topolobampo y Tuxpan **lo mantuvieron**.

#### **4. Infraestructura aeroportuaria.**

Durante el trienio 1995-1997<sup>24</sup>, y debido a la nueva Ley de Aeropuertos, se consolidaron las bases que promovieron la privatización neoliberal de la infraestructura aeroportuaria con la participación de la inversión privada; y se definieron los principios básicos de carácter técnico, económico y jurídico que iniciaron los procesos de concesión de los primeros aeropuertos en 1998, para lo cual se conformaron cuatro grupos regionales: **Sureste, Pacífico, Centro Norte y Ciudad de México, que se integran con 35 de las 58 terminales de la red que opera Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).**

Durante 1997, ASA realizó trabajos de rehabilitación de pistas en 13 aeropuertos, de ampliación y remodelación en los edificios terminales de los aeropuertos de **Tapachula**, Aguascalientes, Cancún y Mérida, y de remodelación de las plataformas de aviación comercial en Chetumal, Chihuahua, Monterrey y Guadalajara. Por otra parte, en la red de ASA se atendieron 50.2 millones de pasajeros en 1.4 millones de operaciones de aeronaves, cifras superiores en 12.6 y 3.3 por ciento a las de 1995.

Para impulsar la modernización de la infraestructura aeroportuaria, en febrero de 1998<sup>25</sup> se publicaron los *Lineamientos Generales para la Apertura a la Inversión en el Sistema Aeroportuario Mexicano*, que precisan las reglas generales de participación de los particulares en la concesión de 35 de los 58 aeropuertos administrados por Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA); asimismo se estableció el esquema de segmentación regional de la red aeroportuaria a concesionar, a través de la integración de cuatro grupos bajo la figura de sociedades mercantiles, constituidas en forma temporal, como empresas de participación estatal mayoritaria.

---

<sup>24</sup> Véase el documento elaborado por la SCT, titulado: *Informe de Ejecución 1997*.

<sup>25</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Informe de Ejecución 1998*.

### Conformación de los grupos regionales de aeropuertos

- Grupo
- **Sureste:**
  - Aeropuertos
  - Cancún, Cozumel, Mérida, Villahermosa, Oaxaca, Huatulco, Minatitlán, Tapachula y Veracruz.
- **Ciudad de México:**
  - Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.
- **Pacífico:**
  - Guadalajara, Puerto Vallarta, Tijuana, San José del Cabo, Bajío, Morelia, Hermosillo, La Paz, Aguascalientes, Los Mochis, Mexicali y Manzanillo.
- **Centro-Norte:**
  - Monterrey, Acapulco, Mazatlán, Zihuatanejo, Zacatecas, Culiacán, Ciudad Juárez, Chihuahua, San Luis Potosí, Durango, Torreón, Tampico y Reynosa.

Fuente: SCT.

En junio de 1998 se publicó **la convocatoria para la adquisición del 15.0 por ciento de los títulos representativos del capital social del Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V.**

En diciembre de 1998<sup>26</sup>, previa licitación pública, **se adjudicaron 15 por ciento de los títulos representativos del capital social del Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V. al consorcio integrado por el grupo nacional Triturados Basálticos y Derivados, S.A. de C.V. (TRIBASA), Copenhagen Airports A/S, Groupe GTM, S.A., y Cintra Concesiones de Infraestructuras de Transportes, S.A. El pago del monto ofertado ascendió a 1,165.0 millones de pesos - monto superior al valor técnico de referencia- y quedó totalmente cubierto en marzo de 1999; y en abril el consorcio inició la operación de las nueve terminales que integran el grupo. Durante 1999 se previó colocar en los mercados de valores nacional e internacional el resto de las acciones del Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A. de C.V., que están en poder del Gobierno Federal.**

En 1999, a fin de continuar con la modernización de los sistemas de navegación, se adquirieron cuatro radares secundarios monopulso para los aeropuertos de Tijuana, Puerto Vallarta, Aguascalientes y Acapulco; así como sistemas de radiofaros omnidireccionales de muy alta frecuencia (VOR) y equipos medidores de distancia (DME) para los aeródromos de **San Cristóbal de las Casas, Palenque** y Uxmal, lo que permitirá incrementar los niveles de seguridad en las operaciones aéreas.

---

<sup>26</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Informe de Gobierno 1998-1999*.

Dentro de las obras que ASA llevo a cabo en el 2001<sup>27</sup> para el mejoramiento de la red a su cargo se encuentran, la ampliación de la capacidad de los edificios terminales de los aeropuertos de Campeche y Ciudad Obregón a través de la cubierta tridimensional, y la rehabilitación y/o sustitución de las bandas transportadoras y los equipos de aire acondicionado en los aeropuertos de **Ciudad del Carmen**, Ciudad Victoria, **Puerto Escondido** y **Tuxtla Gutiérrez**. También, se realizo la rehabilitación de pistas y rodajes de los aeropuertos de Chetumal, Poza Rica, Campeche, **Ixtepec**, Nogales, Tamuín, Tehuacán y **Tuxtla Gutiérrez**. Por otra parte, se llevo a cabo la rehabilitación de las plataformas de los aeropuertos de **Puerto Escondido**, Uruapan e **Ixtepec**, lo que permitió garantizar la disponibilidad de posiciones para el estacionamiento de las aeronaves.

Asimismo, se realizo la **construcción y/o rehabilitación de los edificios del Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios (CREI)** en los aeropuertos de Campeche, Ciudad Obregón, Copalar, Ixtepec, Loma Bonita, Guaymas, Loreto, Uruapan y Puerto Escondido y se lleva a cabo el equipamiento mediante la adquisición de vehículos de extinción y cisterna, lo anterior permitirá garantizar la seguridad e integridad física de los pasajeros y público en general, así como de las aeronaves e instalaciones de los aeropuertos. De igual manera, se realizo la sustitución de tuberías subterráneas para el suministro de turbosina en la plataforma de aviación comercial en los aeropuertos de Acapulco, La Paz, Minatitlán y Villahermosa, lo que permitirá mantener el nivel de servicio.

En el marco del programa establecido con la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente se realizo la construcción y/o remodelación de almacenes de basura y residuos peligrosos en los de Campeche, Chetumal, Ciudad del Carmen, Guaymas, Ciudad Obregón, Ciudad Victoria, Matamoros, Nuevo Laredo, Palenque, Querétaro, Tepic, Toluca, Tuxtla Gutiérrez y Uruapan.

Asimismo en el 2001, se pusieron en marcha los estudios que permitirían contar con un **nuevo aeropuerto en Tuxtla Gutiérrez, Chis.**, debido a la problemática existente en cuanto a la utilización alternada de los aeropuertos en Llano San Juan y el militar de Terán, el primero por las condiciones meteorológicas adversas en la temporada otoño-invierno, y el segundo por la limitación de espacios aéreos y reserva territorial.

Los grupos aeroportuarios realizaron en el 2001<sup>28</sup>, inversiones por 1,260.7 millones de pesos, de los cuales 275.5 correspondieron al **Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR)**, 267 al Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) y 225.2 al Grupo Aeroportuario Centro-Norte (GACN). Por su parte, el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM) invirtió recursos por 493 millones de pesos, que incluyeron 300 de inversión privada.

La **inversión privada** canalizada al mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria se destinó principalmente a la ampliación y remodelación de los edificios terminales en Cancún, Guadalajara, Monterrey, Bajío, Culiacán, Mazatlán y **Huatulco**; la realización de obras de protección ambiental en Tijuana, San José del Cabo, Puerto Vallarta, Hermosillo, Bajío y **Minatitlán**.

---

<sup>27</sup> Véase el documento publicado por la SCT, titulado: *Primer Informe de Labores 2000-2001*.

<sup>28</sup> Consultese el documento público de la SCT, titulado: *Segundo Informe de Labores 2001-2002*.

**INVERSIÓN EN AEROPUERTOS CONCESIONADOS**

(millones de pesos)

	Inversión Contratada 2001	Inversión Comprometida 2002
Grupo Aeroportuario del Sureste	275.5	164.0
Grupo Aeroportuario del Pacífico	267.0	178.0
Grupo Aeroportuario Centro-Norte	225.2	191.3
Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (*)	493.0	217.5
<b>Total</b>	<b>1,260.7</b>	<b>750.8</b>

(\*) Incluye 300 mdp de inversión privada en 2001

Durante 2001, ASA realizó inversiones por 184 millones de pesos. Se continuó promoviendo con el gobierno del estado de Chiapas y Fonatur el desarrollo del **aeropuerto de Palenque** dentro del proyecto turístico “*Plan Maestro Integralmente Planeado, Palenque-Cascadas de Agua Azul*”. En materia de obras se realizó: la colocación del refuerzo estructural de pavimentos aeronáuticos, rodajes y plataforma comercial en **Ixtepec, Puerto Escondido** y Uruapan; el bacheo en áreas operacionales en Nogales, Tamuín, **Tuxtla Gutiérrez**, y Ciudad Victoria; y la rehabilitación de la plataforma comercial y del rodaje alfa en Tehuacán; la rehabilitación del sistema de ayudas visuales (PAPI) en **Ixtepec** y Nogales; y la rehabilitación de sistemas de iluminación y equipos de ayudas visuales en Campeche, Cuernavaca y Chetumal. De igual modo, se modernizaron las bandas transportadoras de equipaje en diversos aeropuertos y se efectuó la rehabilitación y/o sustitución de equipos de aire acondicionado en **Ciudad del Carmen** y Ciudad Victoria y la rehabilitación de equipos hidroneumáticos y de bombeo en Campeche, Ciudad Victoria, y **Tuxtla Gutiérrez**.

En materia de seguridad, se realizó la complementación de los sistemas contra incendio en 12 aeropuertos; la rehabilitación de los edificios del Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios (CREI) en Guaymas y **Puerto Escondido**; y la construcción de linderos perimetrales en **Ciudad del Carmen**, Ciudad Victoria y Uruapan.

En lo que hace al proyecto del nuevo aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez en Chiapas, se continuó apoyando al Gobierno Federal y estatal en el análisis de ingeniería financiera y otros aspectos técnicos.

**En 2002<sup>29</sup> se canalizaron inversiones por 1,250.3 millones de pesos al desarrollo de la infraestructura aeroportuaria. De la inversión ejercida, el 58.9 por ciento correspondió a recursos privados y el restante 41.1 por ciento a recursos públicos.**

La SCT reforzó la verificación del cumplimiento de los compromisos de inversión por parte de los Grupos Aeroportuarios del Sureste, Pacífico y Centro-Norte, los que invirtieron 736.1 millones de pesos en 2002.

Entre las principales obras realizadas por los inversionistas privados, destacan: la construcción de rodajes y plataformas en los aeropuertos de Acapulco, Durango, Chihuahua, Culiacán, Tampico, Torreón, Bajío, Guadalajara, La Paz, Puerto Vallarta, Tijuana, Cancún, **Huatulco** y **Veracruz**.

Por lo que hace al Aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez, está en proceso la delimitación, adquisición y, en su caso, expropiación de los terrenos para estar en condiciones de iniciar las obras de construcción.

<sup>29</sup> Consultese el documento oficial de la SCT, titulado: *Tercer Informe de Labores 2002-2003*.

Para la expansión y modernización de la red de aeropuertos y plantas de combustibles a cargo del organismo descentralizado ASA durante 2002 se ejercieron inversiones por 181 millones de pesos. Con estos recursos en 2002, se ampliaron y remodelaron los aeropuertos de Ciudad Obregón y Ciudad del Carmen; se rehabilitaron pistas, plataformas y rodajes en las terminales de Campeche, Uruapan, Colima y Chetumal; se remodelaron los edificios del Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios (CREI) en Guaymas y **Puerto Escondido**; y se realizaron diversas obras para la modernización de las estaciones de combustibles.

En 2003, ASA ha proseguido con la ampliación y remodelación de los edificios terminales de Campeche, Ciudad Obregón y **Ciudad del Carmen**; la construcción de márgenes laterales, conformación de franjas de seguridad y reforzamiento de áreas operacionales en Ciudad del Carmen; el reforzamiento estructural del rodaje alfa y reposición de losas operacionales en Ciudad Obregón; así como la ampliación y remodelación del CREI en Ciudad del Carmen; la construcción de almacenes de residuos peligrosos en Nogales, Tamián y Tehuacán y otras obras y proyectos en el área de combustibles.

Los compromisos de inversión establecidos por parte de los Grupos Aeroportuarios del **Sureste**, Pacífico y Centro-Norte han sido supervisados por parte de la SCT, con el fin de reforzar la verificación de su cumplimiento. Así, en 2003<sup>30</sup> dichos grupos realizaron inversiones por 316 millones de pesos y proyectaron invertir 815 millones de pesos en 2004.

En el **Grupo Aeroportuario del Sureste**, las obras principales se realizan en Cancún y **Villahermosa**, en adición a **Veracruz, Tapachula** y Mérida.

#### *INVERSIÓN EN GRUPOS AEROPORTUARIOS*

*(Millones de pesos)*

	Inversión Ejercida 2003	Inversión Programada 2004
<b>Grupos Aeroportuarios Concesionados:</b>	<b>316.0</b>	<b>815.0</b>
Grupo Aeroportuario del Sureste	98.0	333.6
Grupo Aeroportuario del Pacífico	84.0	265.7
Grupo Aeroportuario Centro-Norte	134.0	215.7
<b>Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM)</b>	<b>262.0<sup>*/</sup></b>	<b>667.5<sup>*/</sup></b>
<b>TOTAL</b>	<b>578.0</b>	<b>1,482.5</b>

<sup>\*/</sup> Incluye inversión pública y privada reportada por el propio Grupo.

Fuente: Reportes de los propios grupos aeroportuarios.

Durante el periodo de septiembre de 2003 a agosto de 2004, ASA canalizó una inversión pública del orden de 385.5 millones de pesos destinados a la atención de la red regional a su cargo, los cuales fueron ejercidos directamente por el Organismo a través de sus tres líneas de negocio. Entre las acciones para modernizar los 26 aeropuertos y las 63 estaciones de combustible de la Red ASA, destacan las siguientes acciones:

- Para mejorar la operación de la infraestructura se reencarpetaron las pistas de **Ciudad del Carmen** y Ciudad Obregón y están en proceso los trabajos de

<sup>30</sup> Véase el documento elaborado por la SCT, titulado: *Cuarto Informe de Labores 2003-2004*.

rehabilitación en las áreas aeronáuticas de los aeropuertos de Tepic, Nuevo Laredo, Chetumal, Loreto, Campeche, Ciudad Obregón y Uruapan.

- Se concluyó la tercera y cuarta etapa de ampliación y remodelación de los aeropuertos de **Ciudad del Carmen** y Ciudad Obregón y la primera en Campeche y se iniciaron las obras para la ampliación y remodelación de los edificios terminales de Uruapan y Campeche.
- Se terminó el Programa de Impacto Ambiental en los aeropuertos de mayor demanda, realizándose obras de separación de redes de drenaje y riego, plantas de tratamiento de aguas residuales y los depósitos transitorios de residuos peligrosos. También se inició la construcción de depósitos transitorios de residuos peligrosos en los aeropuertos de **San Cristóbal de las Casas y Terán**, y se concluyó la obra de separación de drenaje en Tehuacán.
- Por otra parte, se realizaron seis planes maestros de los aeropuertos de **Puerto Escondido**, Tepic, Colima, Uruapan, **Palenque** y Poza Rica; así como el proyecto ejecutivo para la construcción de un nuevo edificio de pasajeros en los aeropuertos de **Palenque** y Loreto.
- Están en ejecución 12 actualizaciones de levantamientos topográficos, en soporte al Programa de Regularización de Terrenos con la Comisión de Avalúos de Bienes Nacionales (CABIN), con el cual se concluirá el programa. Asimismo, están en proceso los proyectos de caminos perimetrales para 15 aeropuertos y los proyectos para la rehabilitación de las áreas operacionales de los aeropuertos de Ciudad Victoria, Tepic y **Puerto Escondido**; así también, se realizan tres estudios hidrogeológicos para evitar posibles inundaciones en los aeropuertos de Campeche, **Ciudad del Carmen** y Chetumal.
- Se actualizaron en 11 aeropuertos los equipos de ayudas visuales, en dos, las unidades de extinción de incendio, en 26, los equipos de seguridad y radiocomunicación y se instalaron circuitos cerrados de televisión en Nuevo Laredo y Matamoros. A la fecha, se rehabilitan y automatizan los sistemas contra incendio en los aeropuertos de Monterrey, **Oaxaca**, Tijuana, San José del Cabo y Zihuatanejo y se inició la instalación del sistema de protección catódica en Bajío, Cancún, Guadalajara, Monterrey, **Oaxaca**, Tijuana y México.
- En cuanto a la modernización de infraestructura en las estaciones de combustible, destaca la instalación y puesta en marcha del sistema de control de suministro y la instalación de equipos de medición de combustible en las estaciones de México, Cancún, **Oaxaca**, Puerto Vallarta, Guadalajara, Monterrey y Tijuana.
- Sobresale también, la construcción de la estación de combustibles del nuevo aeropuerto de la ciudad de Querétaro; la caracterización y remediación de suelo en las plantas de combustible de Acapulco, Bajío, México, San Luis Potosí y Mérida; y la remediación de suelos en Cancún y Monterrey.
- En materia de seguridad, se instalaron sistemas de pararrayos en las plantas de combustible de Acapulco, Culiacán, Guadalajara, Monterrey, Tampico, Aguascalientes, Bajío, **Oaxaca**, Puerto Vallarta, San José del Cabo, **Tapachula**, Torreón y Zihuatanejo, así como la instalación de alarma de emergencia en Zihuatanejo.

En 2003, ASA dio el apoyo técnico para definir la poligonal del **nuevo aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez**, para la realización de los estudios de Impacto Ambiental y de Riesgo, y se coordinó con SENEAM la ubicación de la pista y sus procedimientos de aproximación. Así, el 5 de mayo de 2004 se formalizó el Convenio de Coordinación entre el Gobierno del estado de Chiapas y ASA para la construcción del nuevo aeropuerto. Para la elaboración del programa de desarrollo, se inició la evaluación de estudios y proyectos realizados y se integró la relación de faltantes para proceder a su formulación, previo al inicio de la obra civil.